

## Blok Ruimte

*In het Regiobeeld 2025 is aangegeven binnen het ruimtelijk economisch domein samen te werken waar mogelijk op het gebied van Wonen, Duurzaamheid, Economie en Ruimtelijke Ordening. De onderwerpen worden behandeld in de PORA's Ruimtelijke Ordening, Verkeer en Vervoer, Wonen, Duurzaamheid, Economische Zaken, toerisme en recreatie. Vanaf 1 januari 2015 vormen zij het "Blok Ruimte"*

De directe koppeling met de ambitie uit het Regiobeeld 2025: De regio Alkmaar is sterk onderdeel van NHN door vooral in te zetten op Agri, Energy en Leisure. De regio bereidt zich voor op de demografische opgave van de komende decennia: vergrijzing/ontgroening, veranderende gezinssamenstelling, daling beroepsbevolking. Samen zetten we in op leefbaarheid, voorzieningenniveau en bereikbaarheid<sup>1</sup>.

| Onderwerp                             | Waar gaat het over?                                                                                                                                                                                                                                        | Herkomst      | Regionaal aanspreekpunt <sup>2</sup>                     | Planning                                                                                                                                                     | Informatie gemeente raden |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 1. Regionaal economische visie        | De regionaal economische visie is vastgesteld en voorzien van een nieuwe uitvoeringsagenda. Deze agenda wordt vanaf 2017 uitgevoerd.                                                                                                                       |               | Bestuurlijk:<br>V. Kloos<br>Ambtelijk:<br>B. Koopman     | De projecten van de uitvoeringsagenda hebben hun eigen planning. Eenmaal per jaar wordt in het PORA een overzicht gegeven van de voortgang van de projecten. |                           |
| 2. Toeristische visie en actieplan    | De toeristische visie is vastgesteld. Deze visie geeft aan hoe de gemeenten de regio toeristische willen versterken. Er is voor 2018 een uitvoeringsplan gemaakt. De toeristische visie wordt in 2018 interactief geëvalueerd en geactualiseerd.           | Jaarplan 2017 | Bestuurlijk:<br>O. Rasch<br>Ambtelijk:<br>G. Kloosterman | Q1 selectie bureau<br>Q2 evaluatie<br>Q3 actualisatie<br>Q4 besluitvorming                                                                                   |                           |
| 3. Herstructurering Verblijfslocaties | In 2017 is er een regionale visie opgesteld. Dat geeft de markt de nodige duidelijkheid over kansen en mogelijkheden voor zowel nieuwe ontwikkelingen, als voor investeringen in kwaliteit en uitbreiding van het bestaande aanbod van verblijfsrecreatie. |               | Bestuurlijk: O. Rasch<br>Ambtelijk: F. vd Lustgraaf      | Ontwikkeldkader en regionale werkwijze ontwikkelen in 2018.                                                                                                  |                           |

<sup>1</sup> Regiobeeld 2025 pag. 5 "Regio Alkmaar ruimtelijk Economisch"

<sup>2</sup> Uw eigen portefeuillehouder in het college van B&W is altijd uw eerste aanspreekpunt voor vragen en opmerkingen

| Onderwerp                                                                         | Waar gaat het over?                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Herkomst                                  | Regionaal aanspreekpunt                                                         | Planning                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Informatie gemeente raden                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 4. Omgevingswet                                                                   | Doel: hoe kunnen wij elkaar versterken / regionaal kennis delen inzake de Omgevingswet. Dit wordt opgepakt in de regionale werkgroep RO.                                                                                                                                                                         | Rijk                                      | Bestuurlijk: algemeen<br>Ambtelijk: L. Aarts                                    | De BUCH, Alkmaar en HHW/Lange-dijk anticiperen op de Omgevingswet. De ingang van deze wet is uitgesteld naar 2021, maar de ervaringen worden in de regio gedeeld.                                                                                                                            | Volgt                                               |
| 5. Omgevingsbeeld Regio Alkmaar                                                   | Ruimtelijke vertaling van het regiobeeld 2025 op basis van de ruimtelijke reeds vastgestelde documenten en ontwikkelingen. Het PORA heeft op 7 juli 2017 ingestemd met het Regionaal Omgevingsbeeld. Eind oktober 2017 hebben alle colleges het Omgevingsbeeld vastgesteld.                                      | Jaarplan 2017<br>Programma / Omgevingswet | Bestuurlijk: A. Van de Ven<br>Ambtelijk: L. de Boer / L. Aarts                  | Het Regionaal Omgevingsbeeld is het kader voor regionale samenwerking en is agenderend naar de Provincie. Voorgesteld wordt een dynamische Uitvoeringstabel aan het Regionaal Omgevingsbeeld toe te voegen, met alle vastgestelde regionale beleidsdocumenten.                               |                                                     |
| 6. Provinciaal Ruimtelijke Verordening (PRV) en Provinciale Omgevingsvisie NH2050 | Wordt jaarlijks gewijzigd. Bij updates reageert regio Alkmaar of Noord-Holland Noord. Bestuurlijk en ambtelijk worden afspraken gemaakt.                                                                                                                                                                         | Provincie                                 | Bestuurlijk: A. van de Ven<br>Ambtelijk: L. de Boer                             | De verwachting is dat er in 2018 nog een wijziging van de omgevingsverordening komt, in voorbereiding op de Omgevingswet. De Provinciale omgevingsvisie wordt naar verwachting vastgesteld voor de zomer van 2018. Er is doorlopend afstemming tussen de provincie en de regio.              | Volgt                                               |
| 7. MIRT-NowA A9                                                                   | Uit de Analysefase zijn oplossingsrichtingen gekomen. Deze en het afweegkader worden verder geconcretiseerd. Vervolgens worden de uit de oplossingsrichtingen samengestelde maatregelenpakketten 'gescoord' op hun bijdrage aan de verbetering van bovenlokale bereikbaarheid en van de knelpunten op/aan de A9. | Rijk                                      | Bestuurlijk: M. Stam / M. Steeman<br>Ambtelijk: P. Tiggelaar / J. Duivenvoorden | De maatregelenpakketten zijn opgesteld met inbreng van 11 projecten van Regio Alkmaar. Het project MIRT-NowA is afgesloten. De projecten worden in wisselende samenwerking opgepakt (gemeenten, provincie, rijk).<br>1 <sup>ste</sup> project: snelfietsverbinding Heerhugowaard ⇔ Uitgeest. | Er wordt door I&M een bestuurlijke brief verzonden. |

| Onderwerp                                                        | Waar gaat het over?                                                                                                                                                                                                                                                                              | Herkomst                                                   | Regionaal aanspreekpunt                                               | Planning                                                                                                          | Informatie gemeente raden                                                                      |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8. OV Streefbeeld 2040                                           | In het verlengde van de Lange termijn Spoor-agenda is vastgesteld dat er behoefte is aan een lange termijn perspectief voor het openbaar ver-voer in 2040, met als belangrijke drager het spoor. De landsdelen zijn daarbij gevraagd een vi-sie te geven op de regionale netwerkontwikkelin-gen. | Platform Bereikbaarheid MRA en provin-cies NH en Flevoland | Bestuurlijk:<br>A. de Vink<br>Ambtelijk:<br>P. Rentinck               | Loopt tot en met 2019                                                                                             | Actieve informatie via de portefeuille-houders                                                 |
| 9. Lobby A23                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Regio West-Fries-land, Noord-Holland Noord                 | Bestuurlijk:<br>J. Nieuwen-huizen<br>Ambtelijk:<br>L. Aarts           | Regio Alkmaar ondersteunt de lobby in samenhang met de lobby A9.                                                  |                                                                                                |
| 10. RAP II, 2016-2020 Regionaal Actie Plan Wonen                 | De RAP Wonen is vastgesteld. Om aan de Provin-ciale vereisten van een uitgewerkte regionale woningbouwprogrammering te voldoen, is er een nadere concretisering benodigd.                                                                                                                        | Provincie                                                  | Bestuurlijk:<br>M. Steeman<br>Ambtelijk:<br>L. De Boer                | In 2018 zal een specifiek uitvoerings-programma worden opgesteld. Hierin wordt duurzaamheid integraal meegenomen. | volgt                                                                                          |
| 11. Regionaal actieplan Duurzame Energie                         | In aansluiting op het burgemeesters convenant en ondersteund door het klimaatfonds. Dit is het programma voor de onderliggende projecten zie bijlage 1.                                                                                                                                          | Duurzaamheid                                               | Bestuurlijk:<br>O. Rasch /<br>J. Nagengast<br>Ambtelijk:<br>R. Nigten | Zie bijlage 1                                                                                                     | In 2015 voorgelegd aan de raad. Burger-meesterconvenant is 17-10-2015 onderte-kend in Brussel. |
| 12. DECRA <sup>3</sup> Duurzame Energie Coöperatie Regio Alkmaar | Stimuleringsfonds voor diverse duurzame energie projecten                                                                                                                                                                                                                                        | Duurzaamheid                                               | Bestuurlijk:<br>J. Nagengast<br>Ambtelijk:<br>M. Rademaker            | Doorontwikkeling DECRA 2.0, samen lokale energie coöperaties en inves-teren in nieuw project.                     | volgt                                                                                          |

<sup>3</sup> DECRA: Duurzame Energie Coöperatie Regio Alkmaar. Opgericht op 5 november 2014, nu aangesloten: HVC en gemeenten Alkmaar, Bergen, Castricum, Heerhugowaard, Heiloo en Uit-geest.

| 13. Onderwerp                                       | Waar gaat het over?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Herkomst      | Regionaal aanspreekpunt                                                                                  | Planning                                                                                                                                                                                                | Informatie gemeente raden                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 14. Ontwikkelingsbedrijf Noord Holland Noord (ONHN) | De samenwerkingsovereenkomst tussen de gemeenten in Noord Holland Noord, de Provincie en het ONHN loopt tot 2018. Uit de evaluatie komt naar voren dat een nieuwe samenwerking gewenst is gebaseerd op een economische sprong voorwaarts.                                                                                                                                                                           | Jaarplan 2017 | Bestuurlijk:<br>M. Stam<br>Ambtelijk:<br>L. Aarts<br>B. Koopman                                          | De provincie en gemeenten van NHN hebben besloten de samenwerking met het Ontwikkelingsbedrijf voort te zetten tot en met 2024.                                                                         | 2x per jaar stukken van de Aandeelhoudersvergadering, waaronder de jaarrekening en activiteitenplan.<br>In 2021 volgt een evaluatie van de samenwerking. |
| 15. Bestuurlijk Afstemmings Overleg NHN             | Het ambitiedocument NHN is eind 2016 vastgesteld. Dit document maakt ook deel uit van de nieuwe koers in de regionale samenwerking op NHN niveau. De bijbehorende actietabel wordt in 2017 ingevuld en uitgevoerd. In 2018 wordt een nieuwe PA-strategie vormgegeven met bureau Droge & Van Drimmelen; het BAO is in principe opdrachtgever van het lobby-overleg, met een prioritering vanuit het ambitiedocument. |               | Bestuurlijk:<br>M. Stam, A. van de Ven en O. Rasch<br>Ambtelijk:<br>L. Aarts<br>B. Koopman<br>L. de Boer | Doorlopend. Acties uit de uitvoeringsagenda worden opgepakt o.a. in relatie tot regeerakkoord.                                                                                                          | Nieuwsbrieven, 1x per jaar presentatie op regiowoensdag en, indien relevant, stukken van de aandeelhoudersvergaderingen.                                 |
| 16. Natuur                                          | De Gebiedscommissie Kennemerland is in 2015 opgeheven. De Regio Alkmaar onderzoekt met netwerkpartners hoe een netwerk structuur voor de regio ingericht kan worden.                                                                                                                                                                                                                                                |               | Bestuurlijk trekker:<br>Jan Piet Beers<br>Ambtelijk trekker:<br>G. Kloosterman                           | Q1 afronding gesprekken met de provincie.<br>Q2 rapportage aan PORA<br>Q3 Netwerk bijeenkomst over de uitvoering van de verhaallijn Het Gezonde Landschap van het Omgevingsbeeld DIVERSITEIT ALS TROEF. | Met raadsinformatiebrieven.                                                                                                                              |

Zowel in het Blok Ruimte als in Sociaal wordt gesproken over:

| Onderwerp                                              | Waar gaat het over?                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Herkomst                             | Regionaal aanspreekpunt <sup>4</sup>                                                                                                           | Planning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Informatie gemeente raden |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>1. Vervolg Actieplan Sociaal ondernemen</b>         | Sociaal ondernemen draagt bij aan de oplossing van maatschappelijke vraagstukken: werk voor iedereen, circulaire economie en duurzaam ondernemen. In 2017 is het actieplan Sociaal ondernemen vastgesteld. De uitvoering betreft sociaal inkopen en een netwerk opbouwen voor sociaal ondernemers.                               | In 2017 drie bijeenkomsten gehouden. | Bestuurlijk: H. Snabilie<br>Ambtelijk: B. Verrips                                                                                              | De projecten waar we in 2018 op het gebied van sociaal ondernemen aan gaan werken zijn:<br>1. Het lanceren van een digitale marktplaats voor sociaal ondernemers<br>2. Het stimuleren van het inkopen van producten en diensten door gemeenten bij sociale ondernemers<br>3. Het meten van de impact van sociale ondernemingen |                           |
| <b>2. Huisvesting vergunninghouders</b>                | Huisvesting van statushouders en opvang asielzoekers. De regionale stuurgroep bereidt de dossiers voor en tijdens de regiowoensdag wordt terugkoppeling gegeven en een regionale vertaling gemaakt.                                                                                                                              |                                      | Bestuurlijk: E. Konijn<br>en P. van Huissteden<br>Ambtelijk: B. de Groot                                                                       | In 2018 verwachten we veel nareizigers. Maandelijks zal stand van zaken taakstelling vergunninghouders binnen de regio besproken worden.                                                                                                                                                                                       |                           |
| <b>3. Participatie en integratie Vergunninghouders</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                      | Bestuurlijk : A. Tromp<br>Ambtelijk: A. Hartnack                                                                                               | Participatie en integratie:<br>1. Eerste resultaten programma integratie en participatie<br>2. Nieuw beleid n.a.v. regeerakkoord integratie                                                                                                                                                                                    |                           |
| <b>4. Jaarplan 2018</b>                                | Om de doelstellingen uit het Regiobeeld 2025 te behalen worden speerpunten vastgelegd in jaarplannen. Voor 2018 stellen we ook een jaarplan vast waarin de werkzaamheden voor dat jaar op hoofdlijnen worden vastgelegd. Deze jaarplannen worden door de colleges vastgesteld en ter kennisname aangeboden aan de gemeenteraden. |                                      | Coördinatie team:<br>Bestuurlijk: P. Bruinooze, H. Romeyn, J. Hoekema, O. Rasch, M. Stam en P. Dijkman<br>Ambtelijk: D. Bruinsma en J. Brouwer | Concept: PORA 1 november 2017<br>Definitief: PORA 6 december 2017<br>Besluitvorming colleges: 19 december 2017                                                                                                                                                                                                                 |                           |

<sup>4</sup> Uw eigen portefeuillehouder in het college van B&W is altijd uw eerste aanspreekpunt voor vragen en opmerkingen

## Blok Sociaal:

In het Regiobeeld 2025 is aangegeven binnen het sociaal domein samen te werken waar mogelijk op het gebied van de drie decentralisaties. Voorheen werden deze onderwerpen behandeld in de PORA's: Jeugd RMC, Zorg WMO, SOZAWE en het Bestuurlijk Team. Sinds 1 januari 2015 bespreken we deze onderwerpen binnen het "blok sociaal".

De directe koppeling met de ambitie uit het Regiobeeld 2025: alle inwoners hebben gelijke kansen op zorg, wonen, onderwijs en werk. Er is in de regio een gevarieerd onderwijs aanbod. Er is sprake van een goede spreiding van zorgvoorzieningen. Iedereen doet mee naar vermogen. Extra zorgtaken vanuit het rijk worden efficiënt en in regionaal verband uitgevoerd.

| Onderwerp                                                                | Waar gaat het over?                                                                                                                                                                                                                                                 | Herkomst                 | Regionaal Aanspreekpunt <sup>5</sup>              | Planning: besluitvorming of einde project | Informatie gemeente raden |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|
| <b>1. RMC-functie</b>                                                    | Wettelijke taak.<br>Jaarverslag over het schooljaar 2017-2018, effectrapportage en begroting.                                                                                                                                                                       | Centrumgemeente          | Bestuurlijk: E. Konijn<br>Ambtelijk: C. de Ruiter | Verslag van de uitvoering                 | Ter kennisname            |
| <b>2. VSV (Voortijdig School Verlaten)</b>                               | Cijfers met betrekking tot schooljaar 2017-2018. Voor informatie per gemeente kunt u terecht op <a href="http://www.vsvverkenner.nl">www.vsvverkenner.nl</a>                                                                                                        | Centrumgemeente          | Bestuurlijk: E. Konijn<br>Ambtelijk: C. de Ruiter | OC&W-doelstellingen                       | Ter kennisname            |
| <b>3. Bestuurlijk overleg VSV (regionale samenwerking met onderwijs)</b> | Het bestuurlijk overleg VSV vindt minimaal 3x per jaar plaats met afvaardiging van het PORA, de bestuurders van VO en MBO en het Ministerie van OC&W over de voortgang van het regionaal programma VSV. Het programma kent 3 actielijnen: zorg, arbeid en onderwijs | Verplichting vanuit OC&W | Bestuurlijk: E. Konijn<br>Ambtelijk: F. Blokker   | VSV-aanpak 2017-2021, OC&W-doelstellingen | Via raadsinformatieavond  |
| <b>4. REA (Regionaal Educatieve Agenda)</b>                              | De REA is bestuurlijk overleg (3x per jaar) met schoolbesturen PO t/m HBO en PORA afvaardiging.<br>De thema's worden samen bepaald en betreffen de raakvlakken tussen het sociale, economische en onderwijsdomein.                                                  |                          | Bestuurlijk: E. Konijn<br>Ambtelijk: F. Blokker   | Kennis- en informatiedeling               | n.v.t.                    |

<sup>5</sup> Uw eigen portefeuillehouder in het college van B&W is altijd uw eerste aanspreekpunt voor vragen en opmerkingen

| Onderwerp                                                                                                                                              | Waar gaat het over?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Herkomst               | Regionaal Aanspreekpunt                                                                                                                               | Planning: besluitvorming of einde project                                                                                   | Informatie gemeente ra-den |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>5. Participatie Regio Alkmaar</b><br><br><b>Noord Holland Noord</b><br><b>-Regionaal Werkbedrijf</b><br><br><b>-Regionaal Platform Arbeidsmarkt</b> | <p>Informatie-uitwisseling en kennisoverdracht tussen gemeenten en netwerkpartners vindt plaats in het Platform participatie regio Alkmaar. Onderwerpen voor het PORA worden besproken en voorbereid.</p> <p>De ontwikkelingen binnen het regionaal Werkbedrijf (RPA), worden gevolgd. In het Werkbedrijf worden afspraken gemaakt over een eenduidige werkgeversbenadering, het hanteren van een uniform instrumentarium (o.a. no-riskpolis, loonkostensubsidie en loonwaardebepaling) en transparantie van vraag en aanbod.</p> | Regionale samenwerking | <p>Bestuurlijk: G. Oude Kotte<br/>Ambtelijk: P. Gerritsen<br/>F.Nijman</p> <p>Bestuurlijk: G. Oude Kotte<br/>Ambtelijk: P. Gerritsen<br/>F.Nijman</p> | <p>Doorlopend</p> <p>In het eerste kwartaal vindt evaluatie (op N-HN niveau) plaats van beschut werk.</p> <p>Doorlopend</p> |                            |
| <b>6. Programma Jeugdhulp</b>                                                                                                                          | Binnen het programma Jeugdhulp worden diverse projecten uitgevoerd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Netwerkorganisatie     | Bestuurlijk: J. Mesu<br>Ambtelijk: P. Buwalda                                                                                                         | Doorlopend                                                                                                                  | Actieve terugkoppeling     |
| <b>7. Programma Wmo</b>                                                                                                                                | Programma Wmo wordt opgesteld, waarin verschillende onderdelen Wmo een plek vinden en uitgevoerd worden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Netwerkorganisatie     | Bestuurlijk: A. Tromp<br>Ambtelijk: nog in te vullen                                                                                                  | Doorlopend                                                                                                                  | Actieve terugkoppeling     |
| <b>8. Beschermd wonen</b>                                                                                                                              | Stedelijk kompas wordt opgesteld en gemeente Alkmaar koopt beschermd wonen plaatsen in voor de regiogemeenten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Centrumgemeente        | Bestuurlijk: A. v.d. Ven<br>Ambtelijk: J. Ligthart                                                                                                    | Begin 2018 wordt een regionaal afsprakenkader voorgelegd.                                                                   |                            |
| <b>9. Zorginkoop &amp; contractmanagement</b>                                                                                                          | Uitvoering geven aan gezamenlijke inkoop en contractmanagement voor Jeugdhulp, WMO en Beschermd wonen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Netwerkorganisatie     | Bestuurlijk trekker : A.Tromp<br>Ambtelijk trekker: M. Zondervan                                                                                      | Doorlopend                                                                                                                  |                            |

## Raadsinformatieavonden

De avonden van enkele regiowoensdagen worden ook gebruikt om raden te informeren over regionale onderwerpen. Hieronder treft u een voorlopige planning aan. Het definitieve programma wordt twee weken voor de avond bekend gemaakt op [www.regioalkmaar.nl](http://www.regioalkmaar.nl) en in de Regio Alkmaar app. De griffiers in Regio Alkmaar zijn eigenaar van deze avonden en verantwoordelijk voor de invulling ervan.

| datum                                   | locatie          | Voorlopige onderwerpen                                                            |
|-----------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>7 februari 2018</b>                  | Castricum        | Strategische samenwerking, gevolgen van regeerakkoord voor regionale samenwerking |
| <b>4 april 2018</b>                     | Uitgeest         | Kennismaking raadsleden onderling en met regionale samenwerking                   |
| <b>30 mei 2018 (geen regiowoensdag)</b> | Heerhugowaard    | GR-en: jaarstukken en begroting                                                   |
| <b>3 oktober 2018</b>                   | Nader te bepalen | Jaarlijkse Regiodag: actualiseren Regiobeeld 2025, Sinzer monitor                 |
| <b>7 november 2018</b>                  | Langedijk        | Regionale strategische samenwerkingsagenda                                        |

**Bijlage 1: Deelprojecten Duurzaamheid programma Convenant of Mayors/ Actieplan Duurzame Energie Regio Alkmaar**

| Onderwerp                                                                                                                                                      | Waar gaat het over?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Regionaal Aanspreekpunt <sup>6</sup>                            | Planning: besluitvorming of einde project                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Verduurzamen en levensloopbestendig maken van bestaande particuliere koopwoningen</b>                                                                       | Het project richt zich specifiek op de particuliere woningeigenaren. Via een wijk- woningtype benadering van woningeigenaren worden zoveel mogelijk particuliere huiseigenaren geïnformeerd over mogelijkheden op het gebied van “langer zelfstandig wonen” en het energiezuiniger maken van de woningen. Per gemeente worden in de periode 2016-2017 (uitloop voorjaar 2018) 4 wijk-woningtype gerichte bijeenkomsten georganiseerd. De “wijkgrootte” ligt tussen de 250 en 500 koopwoningen. Vooraf worden op basis van wijkkanskaarten bepaald welke wijken het meest kansrijk zijn om te benaderen en op welke wijze aangesloten kan worden op de doelgroepen in die wijk (woningtype, bouwjaar, leeftijdsopbouw, leefstijlen, aanhaken bij renovatie plan van woningbouwcorporatie etc.). | Bestuurlijk: M. Steeman<br>Ambtelijk: R. Schouten, P. Wildschut | Subsidie Provincie NH is toegekend. In 2016 t/m voorjaar 2018 worden per gemeente 4 wijk-woningtype gerichte informatie avonden gehouden elk gevolgd door een info bijeenkomst over “langer zelfstandig wonen” ( i.s.m. werkgroep domotica)<br>2018: Nieuwe meerjaren aanpak wordt opgesteld i.s.m. wonen. |
| <b>SER-Energie akkoord: onderdeel Verduurzaming bestaande koopwoningen: marktontwikkeling -samenwerking met bedrijfsleven-realisatie extra arbeidsplaatsen</b> | Als aanvulling op de informatievoorziening voor woningeigenaren, het Duurzaam Bouwloket, moet ook een gericht aanbod (incl. financieringsmogelijkheden) voor diverse doelgroepen, door de marktpartijen ontwikkeld worden. Dit moet dan meer eigenaren overhalen om hun huis te verduurzamen. Voor bedrijven die willen, kunnen en doen worden workshops georganiseerd om hen te stimuleren als samenwerkende bedrijven met een compleet marktconform aanbod te komen. Deze workshops worden mede georganiseerd door de branche verenigingen Bouwend, Ned. UNETO-VNI en de KvK.                                                                                                                                                                                                                | Bestuurlijk: M. Steeman<br>Ambtelijk: R. Schouten, P. Wildschut | 2018: De website “DuurzaamBouwloket” wordt geheel vernieuwd en zal meer doelgroep gerichte aanpak hebben. Daarnaast wordt bij de vernieuwing ingespeeld op de toekomst van aardgasloos verwarmen.                                                                                                          |
| <b>Bestaande woningbouw (koop, huur) nieuwbouw</b>                                                                                                             | Particuliere woningen en sociale huurwoningen.<br>Verduurzaming inclusief onderdeel ‘Nul-op de Meter woningen.’                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Bestuurlijk: M. Stam<br>Ambtelijk: R. van Buren                 | Een breed informatietraject wordt gehouden voor de realisatie van een (boven)regionale ambitie van ‘Nul-op-de-meter bij nieuwbouw.<br>Gezamenlijke afspraak maken over ‘Nul-op-de-meter bij nieuwbouw.                                                                                                     |

<sup>6</sup> Uw eigen portefeuillehouder in het college van B&W is altijd uw eerste aanspreekpunt voor vragen en opmerkingen

| Onderwerp                                                                                           | Waar gaat het over?                                                                                                                                                                      | Regionaal Aanspreekpunt                                                                                            | Planning: besluitvorming of einde project                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Bedrijven</b>                                                                                    | Duurzaam Ondernemen.<br>Branches: landbouw, kantoren, zorginstellingen en groothandel. Hieruit voor de regio Alkmaar nog een sub-doelgroep te bepalen.                                   | Bestuurlijk:<br>R. Opdam<br>Ambtelijk:<br>R. Schouten (regionaal plan) en<br>I. Molenaar (RUD)                     | Uitvoering RUD NHN wordt voortgezet, waarschijnlijk scholen, zwembaden en zorg. Bij Alkmaar en Bergen inzet van de Stg. Energieke Regio<br><br>In 2018 wordt onderzocht of een bovenregionaal kennis- en expertise centrum voor grote zonPV-projecten haalbaar is. |
| <b>Duurzame energie – deel A</b>                                                                    | Warmtenet. / CNG punten/ Biocentrale groene energie / Investa keten biovergassing Zonne-energie / Windenergie / Collectieve warmtelevering / Biomassa / Zonneweide op bedrijventerreinen | Bestuurlijk:<br>HHW: M. Stam / Alkmaar:<br>J. Nagengast<br>Ambtelijk:<br>HHW:<br>R. van Buren / Alkmaar: R. Nigten | Ervaringen rond ontwikkeling gemeentelijke warmtekaarten en warmtenet uitbreidingen worden regionaal gedeeld.                                                                                                                                                      |
| <b>Duurzame Energie – deel B = DECRA<sup>7</sup><br/>Duurzame Energie Co-operatie Regio Alkmaar</b> | Stimuleringsfonds voor diverse duurzame energie projecten.                                                                                                                               | Bestuurlijk:<br>J. Nagengast<br>Ambtelijk:<br>R. Schouten/<br>P. van Dorsten/<br>K. Hutten /<br>E. vd Berg         | Nieuw project voor investering zoeken                                                                                                                                                                                                                              |

<sup>7</sup> DECRA: Duurzame Energie Coöperatie Regio Alkmaar. Opgericht op 5 november 2014, nu aangesloten: HVC en gemeenten Alkmaar, Bergen, Castricum, Heerhugowaard, Heiloo en Uitgeest.

# jaarplan 2018



|                                                                |           |
|----------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1 inleiding</b>                                             | <b>3</b>  |
| <i>sturen op samenwerking in een verkiezingsjaar</i>           | 4         |
| <b>2 thema</b>                                                 | <b>5</b>  |
| <i>evaluatie thema 2017: wonen</i>                             | 6         |
| <i>invulling thema 2018: inwerken raadsleden en wethouders</i> | 7         |
| <b>3 ruimte</b>                                                | <b>8</b>  |
| <i>evaluatie blok ruimte 2017</i>                              | 9         |
| economie, toerisme en cultuur                                  |           |
| ruimte en bereikbaarheid                                       |           |
| duurzaamheid                                                   |           |
| <i>planning blok ruimte in 2018</i>                            | 11        |
| economie, toerisme en cultuur                                  |           |
| ruimte, bereikbaarheid en wonen                                |           |
| duurzaamheid                                                   |           |
| <b>4 sociaal</b>                                               | <b>13</b> |
| <i>evaluatie blok sociaal 2017</i>                             | 14        |
| onderwijs                                                      |           |
| jeugdhulp                                                      |           |
| participatie                                                   |           |
| Wmo                                                            |           |
| beschermde wonen                                               |           |
| <i>planning blok sociaal 2018</i>                              | 16        |
| onderwijs                                                      |           |
| jeugdhulp                                                      |           |
| participatie                                                   |           |
| Wmo                                                            |           |
| beschermde wonen                                               |           |
| <b>5 samenwerking</b>                                          | <b>18</b> |
| Regio Noord-Holland Noord                                      |           |
| Metropoolregio Amsterdam                                       |           |
| Europa                                                         |           |
| <b>6 financiën</b>                                             | <b>20</b> |
| voorlopig resultaat 2017                                       |           |
| begroting regionale samenwerking 2018                          |           |
| verdeling op basis van inwonertal                              |           |



inleiding



**inleiding**

*sturen op samenwerking  
in een verkiezingsjaar*



Het jaar 2018 is een bijzonder jaar vanwege de gemeenteraadsverkiezingen in maart. Dat maakt dit Jaarplan ook een bijzonder Jaarplan. Het is gemaakt op verzoek van het portefeuillehoudersoverleg van de Regio Alkmaar dat groot belang hecht aan de regionale samenwerking en wenst niet een heel jaar te verliezen in de overdracht aan nieuwe raden en colleges. Zij hebben aangedrongen op "laat het lopende werk doorgaan" en "geef aandacht aan een inwerkprogramma voor nieuwe raadsleden en wethouders".

Het Jaarplan 2018 ligt nu voor u. In dit Jaarplan vindt u een korte terugblik op 2017 (wat heeft de regionale samenwerking ons opgeleverd?) en een beschrijving op hoofdlijnen van de onderwerpen waar we in 2018 mee aan de slag gaan. Daar zijn enkele onderwerpen bij die "incidenteel" zijn, maar het merendeel is "doorlopend". Al deze zaken ziet u ook terug in de Bestuurlijke Kalender 2018 van Regio Alkmaar.

De samenwerking in Regio Alkmaar is direct gerelateerd aan de door de negen<sup>1</sup> gemeenteraden vastgestelde visie 'Regiobeeld 2025'. We stellen voor deze visie met de nieuwe raadsleden te bespreken en te actualiseren. Zij krijgen kort na hun start alle informatie over de lopende zaken en kunnen vervolgens de kaders van de samenwerking voor de komende jaren bepalen.

Parallel hieraan en mogelijk op enig moment geïntegreerd in dit proces, loopt een ander traject naar aanleiding van het bezoek van Gedeputeerde Staten van Noord-Holland aan de Regio Alkmaar medio 2017. Daar werd de behoefte breed gevoeld de volgende stap te zetten in deze samenwerking.

De portefeuillehouders en medewerkers weten elkaar inmiddels goed te vinden en werken samen op allerlei terreinen. Nu is het tijd om deze samenwerking naar een hoger niveau te tillen en een strategische samenwerkingsagenda op te stellen.

Aan het einde van de bijeenkomst was er overeenstemming tussen de zeven colleges van B&W om meer gezamenlijke capaciteit in te zetten op de belangrijkste regionale opgaven. Deze zijn veelal opgenomen in de diverse regionale (en bovenregionale) visies, waaronder het regionaal omgevingsbeeld. Komend jaar zullen we een traject doorlopen om dit nader te concretiseren en toe te werken naar een vernieuwde strategische samenwerkingsagenda voor de Regio Alkmaar.

Enkele burgemeesters en gemeentesecretarissen hebben hierin de eerste stappen gezet. Het Coördinatieteam Regio Alkmaar zal de aansturing van dit traject in 2018 overnemen. Zodra het te volgen proces duidelijk is, wordt hierover gecommuniceerd naar de colleges en raden. Ook de contouren en later de concrete invulling van de regionale samenwerkingsagenda worden voorgelegd aan de colleges en de raden.

Met het Jaarplan 2018, de Bestuurlijke Kalender 2018 en de hierboven genoemde processen willen we in 2018 de onderlinge banden en het profiel van Regio Alkmaar verder versterken. Door alle activiteiten te spiegelen aan dit profiel en de bijbehorende strategische projecten, worden we een krachtiger en belangrijker speler naar buiten. Zo staan de individuele gemeenten sterker als partner van Regio Alkmaar en zijn we samen klaar voor de toekomst!

<sup>1</sup> In 2014 waren Schermer en Graft-De rijp nog zelfstandige gemeenten.

Nu gaat het om 7 gemeenten, namelijk Alkmaar, Bergen NH, Castricum, Heerhugowaard, Heiloo, Langedijk en Uitgeest.

# 2

thema





De raadsleden kozen voor 2017 het thema wonen. Toepasselijk in het jaar waarin het nieuwe Regionaal Actieprogramma (RAP) Wonen is vastgesteld. Daarbij is wel duidelijk geworden dat regionaal afspraken maken over wonen, waarbij (soms grote) lokale belangen opzij moeten worden gezet, een lastig proces is. We hebben dat in 2017 in de regio tot een goed einde weten te brengen.

Maar dat is niet het enige. Ook de volgende stappen zijn gezet op het gebied van wonen:

- De regio maakt samen afspraken over het percentage sociale huurwoningen en toewijzing aan nieuwe Nederlanders of in geval van relatiebeëindiging.
- In de RAP is tevens invulling gegeven aan het integraal oppakken van de grote opgave op het gebied van duurzaamheid. In dit kader heeft de Provincie Noord-Holland opdracht gegeven aan CE Delft om per gemeente op wijkniveau inzicht te geven in de mogelijkheden voor de warmte-transitie. Op kaarten is aangegeven welke vervanging voor aardgas in 2050 de beste is. Ook het verduurzamen en langer zelfstandig thuis wonen bij particuliere bestaande koopwoningen was onderwerp van gesprek.
- Het RAP wordt in 2018 geconcretiseerd in een regionaal woningbouwprogramma, om zo ook aan de eisen te voldoen die de Provincie in de Provinciale Ruimtelijke Verordening (PRV) stelt aan de regionale samenwerking.

Op 4 oktober 2017 heeft de 10<sup>e</sup> Regiodag plaatsgevonden, onder leiding van Marceline Schopman, woordvoerder Wonen in de gemeenteraad van Haarlem. Meer dan 50 raadsleden en wethouders hebben in de A9-studios in Uitgeest deelgenomen aan twee parallelle workshops met de thema's Wonen & Zorg of Wonen & Duurzaamheid. Dit werd gevolgd

door een diner, een keynote address van Jos Feijtel en een zaaldiscussie over o.a. keuzes en ambities in de woningbouwprogrammering in Regio Alkmaar.

De Workshop Wonen & Duurzaamheid bestond uit presentaties over de verduurzaming van bestaande bouw en de ontwikkeling richting aardgasloze (nieuw)bouw. Ook de rol van een netbeheerder kwam hierbij aan bod.

De Workshop Wonen & Zorg ging dieper in op de Woonzorgopgave en de transitie Beschermd wonen.

De gemeenteraden zijn bekend geraakt met de transitie en de complexiteit hiervan (zie verder in paragraaf beschermd wonen). Dat lokale gemeenten een grotere verantwoordelijkheid krijgen is positief, tegelijkertijd wordt ingezien dat de indicatiestelling en plaatsing wel specifieke kennis/expertise vraagt. Dit vraagt de nodige voorbereidings-tijd voor gemeenten.



Omdat 2018 een verkiezingsjaar is, laten we dit jaar de thematische aanpak van de regiodagen even los. Eerder was gekozen voor het thema Jeugdhulp. We stellen voor dit thema te bewaren voor 2019 en als thema voor 2018 te hanteren “het inwerkprogramma regionale samenwerking voor de nieuwe raadsleden en wethouders”.

Het inwerkprogramma voor de raden zal samen met de griffiers in Regio Alkmaar invulling krijgen. Zij zijn eigenaar van de regionale raadsinformatieavonden en verantwoordelijk voor de invulling ervan. De griffiers van Alkmaar en Langedijk zijn de vooruitgeschoven posten en daarmee eerste gesprekspartner. Kort na de verkiezingen willen we de (nieuwe) raadsleden en wethouders kennis laten maken met hun collega's in de regio en de huidige kaders van de regionale samenwerking. Eind mei volgt een avond over de Gemeenschappelijke Regelingen, vooral in het teken van de jaarrekening en begroting.

In oktober kan de Regiodag in het teken staan van eenalgehele “stand van zaken Regio Alkmaar”. De raadsleden kunnen aangeven op welke thema's zij het Regiobeeld 2025 willen actualiseren en welke “targets” zij in de monitor van Sinzer opgenomen willen zien (zie kader). Op welke thema's is focus nodig, wat zijn de meest kansrijke projecten waar we allemaal van profiteren en welke investering in de regionale samenwerking willen de nieuwe raden doen?

Dit onderdeel hangt nauw samen met het eerder benoemde traject richting de strategische samenwerkingsagenda. Mogelijk zullen we in de loop van 2018 deze trajecten in elkaar laten overlopen. De bovenstaande opzet van de regionale raadsinformatieavonden is ook opgenomen in de Bestuurlijke Kalender 2018.

### **Sinzer**

Het volgen van de uitkomsten van het regionaal samenwerken is voor colleges en raden belangrijk, vooral omdat het over meerdere collegeperiodes heen loopt. Door nu te monitoren kunnen we bepalen wat de samenwerking heeft opgeleverd in 2025.

Sinzer heeft de tool geleverd voor het monitoren van de doelstellingen die zijn vastgelegd in het Regiobeeld 2025.

In 2016 heeft een werkgroep bestaande uit regiocoördinatoren en raadsleden de indicatoren vastgesteld om de monitor in te richten. Tijdens raadsinformatieavonden en de regiowoensdag zijn raadsleden en collegeleden betrokken bij de inrichting van het platform. Er wordt uitsluitend gewerkt met indicatoren uit diverse (landelijke) monitoren zoals “waar staat je gemeente?”. We vragen niet zelf uit bij diverse instellingen, bedrijven en burgers.

### **invulling thema 2018:**

*inwerken raadsleden  
en wethouders*

# 3

ruimte





### **economie, toerisme en cultuur**

Er is een nieuw Regionaal detailhandelsbeleid voor Regio Alkmaar opgesteld. Eind 2017 is dat door de colleges voorgelegd aan de raden ter vaststelling. Hierin zijn afspraken gemaakt over de gewenste detailhandelsstructuur voor een duurzaam sterke winkelinfrastructuur tot in 2025. Het hebben van een actuele regionale visie is verplicht vanuit de provincie en noodzakelijk om nieuwe winkelinitiatieven te kunnen beoordelen aan de hand van de Ladder Duurzame Verstedelijking.

Voor de uitvoering van de Toeristische visie 'Regio Alkmaar: Parel aan Zee' worden jaarlijks actieplannen opgesteld. In 2017 lag het accent op de verbinding met de ondernemers in de regio. Om die reden is gestart met het twee keer per jaar organiseren van het Kenniscafé Toerisme. De Visitor Journey was het thema in het voorjaarscafé. In het najaar stonden de plannen voor 2018 centraal.

Door inzet van gemeenten en provincie Noord-Holland is in 2016 de stichting Holland boven Amsterdam (HbA) van start gegaan. In opdracht van de drie regio's hebben ze in 2017 het gebied online en offline gepromoot in binnen- en buitenland. HbA maakt het aanbod van Noord-Holland boven het Noordzeekanaal bij bestaande en beoogde vrijetijdsbezoekers bekend. HbA is (tijdelijk) ondergebracht bij het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord. Veel aandacht is gegaan naar de ondernemingsvorm in relatie tot de aanbestedingsplicht en naar de meerjarige financiering door gemeenten.

Met succes heeft de regio Noord-Holland Noord (NHN) inbreng in de water recreatieve visie van de provincie gehad. De drie speerpunten van NHN zijn overgenomen: sloepennetwerk, verbetering sluizen en bruggen en relatie wal en water.

Bureau ZKA heeft de inventarisatie van de verblijfsrecreatie in de drie NHN-regio's gedaan en een advies uitgebracht. Om de sector te versterken is een (regionale) visie op de verblijfsrecreatie opgesteld. Hierin zijn regionale (beleids)kaders opgenomen die structuur geven aan het toekennen of afwijzen van aanvragen voor nieuwbouw of herstructurering in de verblijfsrecreatiesector. De besluitvorming in colleges en raden vindt plaats in 2018. De Regio Alkmaar heeft ook bijgedragen aan de visie op ruimte van de Greenport NHN. Deze visie is inmiddels door Greenport NHN vastgesteld.

### **ruimte en bereikbaarheid**

Het regionaal omgevingsbeeld is opgeleverd en daar zijn we trots op. Deze input voor de lokale omgevingsvisie is tot stand gekomen na een verkenning in onze regio waar "Diversiteit als Troef" het motto blijkt te zijn. Het waterschap HHNK leverde een bouwsteen Water op bij dit omgevingsbeeld. Lokaal heeft u voordeel van deze producten.

MIRT NowA<sup>2</sup> is in 2017 afgesloten. Er zijn voor onze regio 11 projecten uit voortgekomen om onze bereikbaarheid te verbeteren. In 2017 is een start gemaakt met het project OV Streefbeeld 2040 en hebben wij deelgenomen aan verschillende projecten om te streven naar een betere bereikbaarheid van onze regio. Dit zijn onder andere de Zaancorridor / Stedelijke Knooppuntontwikkeling en de A8-A9. Deze projecten lopen ook in 2018 door.

### **duurzaamheid**

De Provincie Noord-Holland heeft voor alle gemeenten een warmtetransitiekaart opgesteld. Diverse gemeenten zijn al gestart met het in detail uitwerken daarvan ten behoeve van een buurtgerichte transitie naar een aardgasloze toekomst. Ter voorbereiding op



de provinciale omgevingsvisie zijn een tweetal ateliers energie en ruimte georganiseerd. Dat heeft geresulteerd in een rapport met drie scenario's hoe om te gaan met de energietransitie. Deze verkenning zal de basis vormen voor een verdere uitwerking van de lokale en regionale agenda Energietransitie 2050.

In 2017 zijn het actieplan duurzaamheid NHN en uitvoeringsprogramma 2017 voorgelegd aan de colleges en is onderzoeksbudget beschikbaar gesteld voor bovenregionale projecten. Er zijn vijf onderwerpen die op NHN-niveau worden opgepakt. Voor de onderwerpen Circulair grondstoffen, Warmte en Koude, Zon en Wind is de Regio Alkmaar trekker. Voor Circulair biomassa is regio Kop van Noord-Holland trekker en voor Energieneutraal bouwen/Aardgasloos ontwikkelen is regio West-Friesland trekker.

De RUD NHN heeft twee pilots uitgevoerd op het gebied van energiebesparing bij bedrijven (branche kantoren & agrarische sector). Alkmaar en Bergen werken ook aan dit onderwerp via de Energieke Regio.

Binnen de Regio Alkmaar hebben we daarnaast de volgende stappen gezet:

- Het actieplan Regio Alkmaar is geëvalueerd en er zijn afspraken gemaakt over de jaarlijks uniforme monitoring van het energiebeleid van gemeente en regio.
- De verduurzaming van de bestaande koopwoningen is gestart met het voortzetten van de wijkgerichte aanpakken en het Duurzaam Bouw-loket (website/informatie).
- Windmolen Boekel is door DECRA overgedragen aan burger energiecoöperaties. Burgers kunnen participeren en windaandeel kopen.



### **economie, toerisme en cultuur**

Er is groeipotentieel in het energycluster in de Regio Alkmaar. In de regionaal economische visie en de uitvoeringsagenda 2026 zijn de volgende doelen gesteld:

- Werkgelegenheid in energycluster met 300 banen in 2026 laten stijgen.
- 20% CO<sub>2</sub>-reductie door 20% besparing op fossiele brandstoffen en 20% besparing op duurzame energieopwekking.

Dit realiseren we onder andere door projecten zoals Energy Innovation Parc, IDEA en Investa uit te bouwen. Door IDEA en Investa worden ondernemers en instellingen gefaciliteerd om innovaties naar de markt te brengen. Ook projecten zoals een Zonneweide in Bergen en de duurzame ring het Waerdse Energie Circuit in Heerhugowaard dragen bij aan genoemde doelen.

Een imago als energy-regio claimen kan niet zonder breed in te zetten op duurzaamheid door o.a. energiebesparende acties voor bedrijven en burgers te stimuleren. Dit komt ten uitvoer in projecten zoals het regionaal warmtenet, proeftuin energiekoplopers, Duurzame Energiecorporatie Regio Alkmaar (DECRA) en de verduurzaming van de bebouwde omgeving (zie ook paragraaf duurzaamheid).

De kernen van de gemeenten in Regio Alkmaar hebben veelal breedband. Echter, de buitengebieden zijn daar nog niet overal op aangesloten. Omdat het voor providers vaak niet rendabel is deze gebieden aan te sluiten, bemiddelt de overheid. Ook binnen Regio Alkmaar lopen in 2018 diverse trajecten om de buitengebieden aan te sluiten.

De basis voor de toeristische samenwerking is de visie 'Regio Alkmaar: Parel aan Zee' die in 2014 in een gezamenlijk proces met toeristische ondernemers en organisaties uit het gebied tot stand gekomen. Tot nu toe zijn het vooral de gemeen-

ten die de drijvende kracht zijn. Na vier jaar is het goed om het proces en de resultaten interactief te evalueren en de koers te bepalen. Het gewenste resultaat is een Toeristisch Pact Regio Alkmaar, waarin ondernemers, (regio- en city-) marketing organisaties en overheden afspraken vastleggen over: doelen, inzet middelen en rollen.

De Regio Alkmaar is ook sterk in agribusiness, met goede kansen om te scoren op food quality and innovation. Dat draagt ook bij aan het toeristisch- recreatieve profiel. Festivals en culturele uitingen aan dit thema gerelateerd zetten de regio goed neer, zowel economisch als ook qua innovatief profiel. Samen met de Greenport NHN wordt dit verder uitgewerkt. Bovengenoemde projecten zijn volop in ontwikkeling en lopen door c.q. bouwen uit in 2018.

### **ruimte, bereikbaarheid en wonen**

Het Regionaal Omgevingsbeeld 'Diversiteit als Troef' is het verhaal van de regio, en dat is een regio waar wij trots op kunnen zijn. De hierna genoemde projecten hebben allemaal een plaats in het Omgevingsbeeld. Het PORA heeft op 7 juni 2017 ingestemd met het Omgevingsbeeld. Eind oktober 2017 hebben alle colleges het Omgevingsbeeld vastgesteld. Het Regionaal Omgevingsbeeld is een visuele, integrale vertaling van bestaand regionaal beleid, dat een kader geeft voor regionale samenwerking en ook agenderend is naar de Provincie. In 2018 zullen we dit nader uitwerken in een uitvoeringsagenda.

Regionaal wordt met de provincie samengewerkt als het gaat om de Provinciale Omgevingsvisie en de aanpassingen aan de Provinciaal Ruimtelijke Verordening (PRV). Vaststelling van de nieuwe PRV is naar verwachting eind 2018. De Provinciale Omgevingsvisie NH2050 wordt naar verwachting vóór de zomer van 2018 vastgesteld.

De nieuwe Omgevingswet zal naar verwachting per 2021 ingaan. De bevindingen van de regiogemeenten worden regelmatig met elkaar gedeeld.



MIRT NowA<sup>3</sup> is in 2017 afgesloten. Er zijn voor onze regio 11 projecten uit voortgekomen om onze bereikbaarheid te verbeteren. Deze projecten zullen door de regio en soms in samenwerking met de provincie worden opgepakt. Het Project Snelfietsverbinding Heerhugowaard - Uitgeest is hier een voorbeeld van en is in voorbereiding.

In het verlengde van de Lange termijn Spooragenda is vastgesteld dat er behoefte is aan een lange termijn perspectief voor het openbaar vervoer in 2040, met als belangrijke drager het spoor. De landsdelen zijn daarbij gevraagd een visie te geven op de regionale netwerkontwikkelingen. Als Regio Alkmaar praten wij met de provincie Noord-Holland, Flevoland en de MRA over de invulling van het OV Streefbeeld 2040. Dit omdat onze regio tevens belangrijk kan zijn voor de oplossing van bereikbaarheidsproblemen in de MRA. Duur van dit project is 2 jaar.

Daarnaast nemen wij ook in 2018 deel aan verschillende projecten om de bereikbaarheid van onze regio te behouden en te verbeteren. Dit zijn onder andere de Zaancorridor / Stedelijke Knoop-puntontwikkeling en de A8-A9. Bovengenoemde projecten krijgen een plaats in de in 2018 te starten lobby voor de Corridor Regio Alkmaar - Amsterdam.

In het eerste kwartaal van 2018 wordt een voorstel voor het Regionaal Woningbouwprogramma (concretisering van het RAP) voorgelegd aan het PORA, als uitwerking van het in 2017 vastgestelde RAP. Ook wordt in het eerste kwartaal een overzicht van de woningbouwontwikkelingen sinds juli 2017 gemaakt waarover regionale afstemming zou moeten plaatsvinden in het kader van de Provinciale Ruimtelijke Verordening. Deze wordt voorgelegd aan het PORA.

### duurzaamheid

Naar aanleiding van het nieuwe regeerakkoord zal een (boven)regionale energiestrategie/visie plus uitvoeringsprogramma moeten worden opgesteld. Hierin zullen de bestaande plannen en projecten een plek krijgen, zoals actieplan Regio Alkmaar en NHN. De 5 projecten op bovenregionaal niveau (Circulair grondstoffen, Circulair biomassa, Warmte en Koude, Zon en Wind en Energieneutraal bouwen/Aardgasloos ontwikkelen) zullen ook in 2018 binnen de Regio Alkmaar de nodige tijd en inzet vergen.

In de zomer van 2018 komt er een provinciale omgevingsvisie en omgevingsverordening; een integrale zienswijze zal regionaal voorbereid moeten worden. In voorbereiding zijn ook regionale afspraken energieneutrale nieuwbouw per 2018 en een meerjarenaanpak verduurzaming bestaande koopwoningen. Er zal meer aansluiting gezocht worden bij de woningcorporaties ten behoeve van verduurzamen bestaande en nieuwe woningbouw.

# 4

---

**sociaal**





### onderwijs

Over de voortgang van de aanpak voortijdig schoolverlaten door met name de Regionale Meld- en Coördinatie (RMC) functie, uitgevoerd door de gemeente Alkmaar, wordt regelmatig in het PORA gesproken. In 2017 is ook aandacht besteed aan de dienstverleningsovereenkomst tussen Alkmaar en de regiogemeenten met betrekking tot de RMC functie en de Mbo kwalificatieplicht. In het Regionaal Educatief Agenda overleg (REA) vindt 4 keer per jaar afstemming plaats met onderwijsbestuurders uit de regio. In 2017 stonden de volgende thema's centraal: onderwijs aan asielzoeker en vluchtelingkinderen, gelijke kansen in het onderwijs en Terra Technica. De voortgang op het regionale Thuiszitterspact is een vast onderdeel van de agenda (in mei 2017 ondertekend: in 2020 zit geen enkel kind/jongere thuis zonder passend aanbod).

Het passend onderwijs heeft raakvlakken met verschillende beleidsvelden (Leerplicht VSV/ RMC, Onderwijshuisvesting, Leerlingenvervoer, decentralisaties Jeugdhulp, Participatie en WMO). Naast de overige 3D's wordt passend onderwijs ook wel gezien als de 4de decentralisatie. De lijnen naar de verschillende beleidsterreinen werden voorheen wel gelegd, maar waren nergens geborgd in de organisatiestructuur binnen de Regio Alkmaar. Dit betekende iets voor de zichtbaarheid en de doorzettingsmacht/-kracht van het onderwerp passend onderwijs. De regionale transitieagenda passend onderwijs in samenhang met jeugdhulp vroeg om inzet voor de realisatie van de ambities en acties.

Maart 2017 is een tijdelijke programmaleider passend onderwijs aangesteld voor de doorontwikkeling van de transitieagenda passend onderwijs en aansluiting jeugdhulp en de overige aanpalende beleidsterreinen.

Op basis van de bestuurlijke instemming is de projectorganisatie onderwijs-jeugd van start gegaan. Ten behoeve van de uitvoering van de ambities zijn er regionale netwerkgroepen ingericht. Deze groepen bereiden diverse projectvoorstellen voor ter besluitvorming, zoals onderwijszorgarrangementen en JGGZ. Daarnaast is ook gewerkt aan de verbinding en afstemming van het regionaal team jeugd- en gezinscoaches met het onderwijs.

### jeugdhulp

In 2017 is verder uitvoering gegeven aan de regionale transitieagenda 2016-2019. Onder andere het volgende is daarin bereikt:

- Vernieuwde bekostiging jeugdhulp m.i.v. 2018;
- Vernieuwde inkoop jeugdhulp met verblijf en ambulant;
- Lancering digitaal jeugdhulpplatform Tjekkin t.b.v. informatiedeling;
- Regionaal uitvoeringskader PGB-beleid;
- Inkoop bovenregionale crisisdienst Jeugd, operationeel per 1 juli 2018;
- Aanstelling bovenregionale projectleider gespecialiseerde jeugdhulp;
- Ontwikkeling aanpak 18-/18+;
- Oprichting van regionale uitstroomcommissie Transferium;
- Doorontwikkeling van de Jeugd- en gezinscoaches in het voortgezet onderwijs in het kader van de transitieagenda passend onderwijs (zie ook boven);
- Samenwerking met huisartsen: aanstelling van een regionaal projectleider i.s.m. HONK en VGZ onder de noemer 'preventiecoalitie'.

### participatie

Op het gebied van participatie blijven de regiogemeenten kennis delen met elkaar. Deze kennisdeling vindt plaats op Regio Alkmaar niveau in het Regionaal Platform participatie (gemeenten + netwerkpartners) en op het niveau van de arbeidsmarktregio (RPA)



over onderwerpen als beschut werk, garantiebannen, werkgeversbenadering (WSP) en werkgeversarrangementen. De participatie en integratie van de doelgroep vergunninghouders heeft in de regio Alkmaar in 2017 verder vorm gekregen en er zijn goede werkafspraken gemaakt met de partijen die uit de aanbesteding zijn gerold.

In 2017 is een start gemaakt met de verkenning van de toekomst van het WNK en van het jongerenloket. Voor het jongerenloket is een projectleider aangesteld die een projectplan opstelt.

In maart en april van 2017 zijn er drie social impactrooms georganiseerd om op te halen waar kansen liggen om het sociaal ondernemen in de regio te versterken. Hierbij waren zowel ambtenaren als sociaal ondernemers aanwezig. Tijdens de laatste social impactroom is door een jury van bestuurders en ambtenaren een selectie gemaakt van onderwerpen waar we mee aan de slag gaan. Dit heeft geresulteerd in een bestuursopdracht die in het PORA van juni is behandeld, waarna de colleges van de 7 gemeenten hebben ingestemd met de bestuursopdracht.

#### Wmo

In 2017 is verkend op welke gebieden van de Wmo er regionaal samen opgetrokken kan worden. Daarnaast is onder andere het volgende bereikt:

- Resultaatsturing Wmo is geïmplementeerd bij BUCH en Alkmaar.
- Pilot dagbesteding is geïmplementeerd.
- Respijtzorg is geborgd in de inkoop.
- Innovatiekalender is opgesteld, waarbij de uitvoering lokaal belegd is.
- Er is een verbinding tussen Wmo en Beschermd Wonen gerealiseerd.
- Er is een eerste tussenevaluatie resultaatsturing uitgevoerd.

#### beschermd wonen

De overheveling van de centrumtaak Beschermd wonen naar de regiogemeenten vraagt de nodige voorbereiding. Hiervoor is eind 2016 voor het PORA Sociaal een regionale startnotitie opgesteld en begin 2017 een regionale projectgroep ingesteld. Vier samenhangende onderwerpen komen samen:

- Nieuwe diensten en producten;
- De woonzorgopgave: de transitie van intramurale ondersteuning naar meer ambulante ondersteuning;
- Versterken samenwerking Wmo-loketten en aanpak wachtlijsten;
- De mate van samenwerking tussen de regiogemeenten: kiest de regio voor een volledige overheveling naar gemeenten of worden bepaalde taken nog wel bij een centrumgemeente belegd, dan wel bij de samenwerkende gemeenten?

In het PORA van 3 mei 2017 en 7 juni 2017 zijn de portefeuillehouders bijgepraat over de stand van zaken van de Transitie Beschermd Wonen door een toelichting op de programmalijnen, de actuele stand van zaken van Beschermd Wonen, de landelijke ontwikkelingen, de projectplanning en een aantal besprekpunten.

Op 5 juli 2017 heeft het bureau HHM het PORA geïnformeerd over mogelijke varianten van samenwerking, beelden uit andere regio's en de suggesties voor de regionale discussie. Op 1 november is in het PORA de hoofdlijn voor de transitie besproken; deze hoofdlijn zal worden vertaald in een regionaal afsprakenkader dat begin 2018 zal worden vastgesteld.

De Transitie Beschermd wonen was onderwerp in één van de workshops tijdens de Regiodag op 4 oktober.



### onderwijs

Voor 2018 zal op beide onderwerpen, Regionale Meld- en Coördinatie (RMC) functie en aanpak voortijdig schoolverlaten (VSV) enerzijds en Regionaal Educatief Agenda (REA) anderzijds, de voortgang en bespreking worden gerapporteerd:

- De inhoud en eerste resultaten van het programma VSV, middels de voorlopige VSV cijfers schooljaar 2016-2017
- De RMC: begroting, jaarverslag en effectrapportage
- De REA: agenda en verslagen

In 2018 wordt binnen het passend onderwijs verder gewerkt aan de borging en implementatie van de ambities uit de transformatie-agenda. Middels pilots wordt onder andere geëxperimenteerd welke expertiseverbreiding nodig is binnen het regionaal team en het onderwijs.

Op het gebied van onderwijs wordt gesproken met opleidingsinstituten en het bedrijfsleven om de opleidingsprofielen aantrekkelijker te maken en waar mogelijk te verankeren met regionaal interessante sectoren. Er is een campusontwikkeling gaande bij Inholland en in Data Science Alkmaar is het universitair onderwijs actief.

### jeugdhulp

In 2018 zullen met name de volgende onderwerpen van de regionale transformatie-agenda centraal staan:

- Sturen op resultaten binnen de jeugdhulp;
- Actieplan vernieuwing pleegzorg;
- Bovenregionale inkoop gespecialiseerde jeugdhulp met verblijf;
- Onder de noemer 'Client in positie': ontwikkeling van een digitale sociale kaart en reviewplatform binnen de jeugdhulp;
- Evaluatie (en evt. bijstelling) van de vernieuwde bekostiging jeugdhulp die per 1 januari 2018 is ingevoerd;

- Convenant met huisartsen over verwijzing en toegang jeugdhulp.

### participatie

Op het gebied van participatie blijven de regiogemeenten elkaar informeren over hun aanpak, zodat kennis kan worden gedeeld en benut. Deze kennisdeling vindt plaats op Regio Alkmaar niveau in het Regionaal Platform participatie (gemeenten + netwerkpartners) en op het niveau van de arbeidsmarktregio (RPA) in het regionaal Werkbedrijf. Er worden afspraken gemaakt over een eenduidige werkgeversbenadering, het hanteren van een uniform instrumentarium (o.a. no-riskpolis, loonkostensubsidie en loonwaardebepaling) en transparantie van vraag en aanbod.

Er vindt in 2018 onder andere een evaluatie plaats over de uitvoering van beschut werk door de 3 subregio's van de arbeidsmarktregio. Ook wordt een nieuw bedrijfsplan voor WNK personeelsdiensten opgesteld zodra besluitvorming heeft plaatsgevonden over de toekomst van WNK.

De eerste resultaten van het programma integratie en participatie vergunninghouders zullen worden geëvalueerd. Er zal nieuw beleid ontwikkeld worden n.a.v. het regeerakkoord over het hoofdstuk integratie.

De projecten waar we in 2018 op het gebied van sociaal ondernemen aan gaan werken zijn:

- Het lanceren van een digitale marktplaats voor sociaal ondernemers;
- Het stimuleren van het inkopen van producten en diensten door gemeenten bij sociale ondernemers;
- Het meten van de impact van sociale ondernemingen.

**Wmo**

In 2018 zal de focus liggen op doorontwikkeling van het resultaatsturen. De volgende onderwerpen zullen hierbij centraal staan:

- Langedijk en Heerhugowaard implementeren per 1-1-2018 resultaatsturing.
- De uitkomst van de eerste tussenevaluatie zal leiden tot een doorontwikkeling van het model van resultaatsturing.
- De transitie Beschermd Wonen wordt gestart en verbonden met de Wmo via de resultatenmatrix.
- Beschermd Wonen en Beschermd Thuis krijgen een plaats in de resultatenmatrix van de Wmo.
- De aanbestedingsprocedure van de bestuurlijke aanbesteding wordt omgezet naar een Open House inkoopmodel.
- Alle voorliggende voorzieningen voor de gemeentelijke toegangen worden in kaart gebracht, zodat de regionale sociale kaart inzichtelijk is.
- Pilot resultaatfinanciering versus algemene voorziening.

**beschermd wonen**

Vanaf 1 januari 2020 gaat de centrumtaak Beschermd wonen over naar de regiogemeenten. Dit heeft veel consequenties. Uitgangspunt is dat de zorg en ondersteuning 'zo nabij mogelijk' wordt georganiseerd. Met de transitie wordt ook een beweging in gang gezet van intramuraal Beschermd wonen naar meer extramuraal Beschermd wonen: dit betekent dat er voldoende plekken 'begeleid zelfstandig wonen' beschikbaar moeten zijn de komende jaren.

In januari/februari 2018 wordt een afsprakenkader/plan van aanpak Transitie beschermd wonen, inclusief de Woonzorgopgave, geagendeerd voor het PORA, waarna deze door de colleges kan worden vastgesteld. Na deze vaststelling zal er regelmatig een stand van zaken in het PORA worden geagendeerd.

Daarnaast wordt het PORA of een afvaardiging hiervan (het Bestuurlijk Inkoop team) betrokken bij het inkoopproces Beschermd wonen 2019. Medio 2019 wordt hiervoor een notitie opgesteld en geagendeerd voor het PORA.

De VNG heeft recent aangegeven dat de ontwikkeling van het verdeelmodel problematisch verloopt. De laatste stand van zaken is dat totstandkoming van het verdelingsmodel in ieder geval tot nader orde wordt uitgesteld. Zodra er meer informatie beschikbaar is over deze ontwikkeling wordt dit gedeeld met het PORA en alle gemeenten.

In veel regio's is de samenwerking al ver gevorderd en worden er regionaal afspraken gemaakt over instroom en uitstroom. De verwachting is dat deze inhoudelijke transitie gecontinueerd wordt.

# 5

samenwerking



Nadrukkelijk is afgelopen jaar de samenwerking gezocht met Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (HHNK): in samenwerking met de regio heeft het HHNK een Bouwsteen Water ontwikkeld, die als integrale laag is ingevoegd in het Regionaal Omgevingsbeeld 'Diversiteit als Troef'.

Ook met de provincie Noord-Holland wordt in grote mate samengewerkt. Hierbij gaat het bijvoorbeeld om de Provinciale Ruimtelijke Verordening, de Provinciale Omgevingsvisie, het OV Streefbeeld 2040 of onderwerpen op het gebied van duurzaamheid/energie. Deze samenwerking zal in 2018 natuurlijk worden voortgezet zoals al aangegeven in voorgaande paragrafen. Naast de samenwerking binnen Regio Alkmaar, werken we ook als geheel samen met anderen. Dit zijn in willekeurige volgorde regio Noord-Holland Noord, de Metropoolregio Amsterdam en Europa.

### **Regio Noord-Holland Noord**

In 2017 hebben alle aandeelhouders van het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord (ONHN) ingestemd met de voortzetting van de regionale economische samenwerking op Noord-Holland Noord niveau. Hiertoe zijn op 7 december 2017 een Aandeelhoudersovereenkomst en een Dienstverleningsovereenkomst ondertekend.

Wij werken samen met de regio's De Kop van Noord-Holland en West-Friesland in het Bestuurlijk Afstemmingsoverleg (BAO), onder voorzitterschap van gedeputeerde Jaap Bond. In dit overleg komen verschillende bovenregionale vraagstukken aan de orde onder andere op het gebied van wonen en economie. Ook het lobby-overleg wordt gevoed vanuit het BAO.

De actietabel bij het ambitiedocument "Holland Boven Amsterdam 2040" kreeg in 2017 concreet vorm. Met de regio's West-Friesland en De Kop van Noord-Holland is een mooie projectagenda

tot stand gekomen. Het ONHN speelt een belangrijke rol bij de ondersteuning van de samenwerking op Noord-Holland Noord niveau. Regio Alkmaar is vertegenwoordigd en heeft inbreng in Greenport Noord-Holland Noord. De visie van Greenport NHN zal in de komende jaren als bouwsteen gebruikt kunnen worden voor de Lokale en Provinciale Omgevingsvisies. Greenport NHN zal ons in 2018 informeren over de rol die deze visie kan spelen voor de regio.

### **Metropoolregio Amsterdam**

Wij blijven inzetten op onze strategische contacten met de Metropoolregio Amsterdam (MRA). We gaan in 2018 onze rol hierin verder trachten te verstevigen, bijvoorbeeld via MRA-lid Uitgeest. Maar ook een actieve bijdrage aan het WeMakeThe.City Innovatiefestival kan de Regio Alkmaar op de kaart zetten bij de MRA.

De opbouw van de beroepsbevolking in Regio Alkmaar vraagt dat jonge gezinnen naar deze regio komen. Overloop vanuit de MRA kan wellicht voor een deel in die behoefte voorzien. Ook op het gebied van toerisme is Regio Alkmaar een geschikte regio om de drukte in met name Amsterdam op te vangen. Ook op andere onderwerpen wordt onderzocht of en hoe samenwerking met de MRA rendement voor beide gebieden kan opleveren.

### **Europa**

De Gemeente Alkmaar dient als 'lead partner' een project in voor het innovatief verduurzamen van sportcomplexen, in het Europese programma Interreg 2 Zeeën. In Holland en Alkmaar Sport hebben zich aangesloten als partner in het project, de Regio Alkmaar heeft zich aangemeld als 'observer'. Met dit Europese project wordt naast Europese subsidie, internationale kennis en samenwerking ontsloten voor het project. Als observer heeft de Regio Alkmaar toegang tot de kennis. Het projectvoorstel moet nog worden beoordeeld door de commissie van Interreg.



6

financiën



**voorlopig resultaat 2017**

De begroting van € 106.820,- voor 2017 (waarvan € 6.820,- afkomstig is uit overschot voorgaande jaren) zal naar verwachting licht worden overschreden. Hiervoor zijn met name een tweetal oorzaken te noemen:

- Door de invoering van het Individueel Keuze Budget vallen de kosten voor de secretaris hoger uit dan verwacht (extra vakantiegeld-uitkering in 2017).
- De kosten voor de bijeenkomsten sociaal ondernemen waren niet begroot, maar zijn in overleg met de portefeuillehouders en het Coördinatieteam geboekt onder de post regiodagen, bijeenkomsten. Het gaat hierbij om een totaalbedrag van meer dan € 14.000,-.

De definitieve financiële verantwoording over 2017 wordt na afsluiting van het boekjaar 2017 bepaald en begin 2018 aangeboden aan de colleges van B&W. Er resteerde na afsluiting van het boekjaar 2016 nog circa € 17.000,- uit voorgaande jaren, dus een kleine overschrijding in 2017 leidt niet tot nabetalingen.

**begroting regionale samenwerking 2018**

In onderstaande tabel treft u een overzicht aan van de begroting 2018 en volgende jaren. De kosten voor de secretaris zijn de afgelopen

jaren steeds verder opgelopen door uitbreiding uren en cao-ontwikkelingen. De lijn vanuit de gerealiseerde kosten van de afgelopen 7 jaar is voortgezet in onderstaande meerjarenbegroting.

Een opvallende wijziging in 2018 zit in de extra kostenpost voor het opstellen van de concrete strategische samenwerkingsagenda. Dit is een extra opdracht aan de nieuwe secretaris en vraagt daarom extra uren. Met het oog op deze ontwikkeling verwachten we in 2018 ook tijdelijk hogere uitgaven op het gebied van onderzoek, drukwerk en onvoorzien. In de jaren daarna wordt de licht stijgende lijn vanuit eerdere meerjarenbegrotingen weer opgepakt en voortgezet. In de loop van 2018 leidt de concretisering van de samenwerkingsagenda tot een nieuw voorstel (inhoudelijk en financieel) voor de komende jaren.

| Begroting regionale samenwerking    | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Kosten secretaris                   | 80.000         | 81.600         | 83.232         | 84.897         |
| Ontwikkeling samenwerkingsstrategie | 15.000         | 0              | 0              | 0              |
| Regiodagen, bijeenkomsten           | 15.000         | 15.000         | 15.000         | 15.000         |
| Studie, communicatie en onderzoek   | 10.000         | 7.500          | 7.500          | 7.500          |
| Drukwerk                            | 2.000          | 1.000          | 1.000          | 1.000          |
| Monitoring en evaluatie             | 4.000          | 4.000          | 4.000          | 4.000          |
| Onvoorzien                          | 4.000          | 2.000          | 2.000          | 2.000          |
| <b>Totaal</b>                       | <b>130.000</b> | <b>111.100</b> | <b>112.732</b> | <b>114.397</b> |



**verdeling op basis van inwonertal**

De gemeentelijke bijdragen aan de regionale samenwerking worden berekend op basis van inwonertal (CBS-cijfers van de bevolking per 1 januari 2017). Het overschot van de voorgaande jaren zal in zijn geheel worden aangewend om de hogere begroting in 2018 te drukken, maar is onvoldoende om het verschil tussen begroting 2018 en de huidige bijdrage (totaal € 100.000,-) te dekken. Dit betekent dat, in tegenstelling tot 2017, voor de komende jaren wel een hogere bijdrage noodzakelijk is.

We gaan er nu van uit dat na afsluiting van het boekjaar 2017 circa € 7.000,- resteert. Dit overschot zetten we in voor 2018, zodat we niet € 130.000,- maar € 123.000,- verdelen over de 7 gemeenten. In onderstaande tabel is te zien welke bijdrage uw gemeente in dat geval bijdraagt aan de regionale samenwerking in 2018. Deze kosten zijn hoger dan nu structureel opgenomen in de gemeentelijke begroting.

Begin 2018 wordt het boekjaar 2017 afgesloten en de definitieve bijdrage bepaald. Vervolgens ontvangt het college van B&W de definitieve begroting en bijbehorende verdeling van de kosten.

| Verdeling kosten | inwoners | percentage | bijdrage |
|------------------|----------|------------|----------|
| Alkmaar          | 108.373  | 37%        | 45.601   |
| Bergen           | 29.844   | 10%        | 12.558   |
| Castricum        | 35.216   | 12%        | 14.818   |
| Heerhugowaard    | 54.950   | 19%        | 23.122   |
| Heiloo           | 22.857   | 8%         | 9.618    |
| Langedijk        | 27.608   | 9%         | 11.617   |
| Uitgeest         | 13.465   | 5%         | 5.666    |
| Totaal           | 292.313  | 100%       | 123.000  |