

Aan de Commissie van Onderzoek/ raad gemeente Bergen
Postbus 175
1860 AD BERGEN

Contactpersoon : Mieke Miedema
Doorkiesnummer : (072) 888 01 84
Bijlage(n) : 1

Datum : 14 maart 2012.
Uw brief van :
Uw kenmerk :
Verzenddatum :

Onderwerp : Onderzoeksrapport Projectmatig Werken.

Geachte leden van de Commissie van Onderzoek/ raad van de gemeente Bergen

De Rekenkamercommissie heeft op verzoek van de raad onderzoek gedaan naar de mate waarin vooruitgang is geboekt bij de invoering van projectmatig werken en of daardoor projecten beter beheerst kunnen worden. Het resultaat van dit onderzoek treft u hierbij aan.

Op het onderzoeksrapport heeft ambtelijk wederhoor plaats gevonden. Dit wederhoor is door ons van commentaar voorzien en in een bijlage opgenomen. Vervolgens heeft bestuurlijk wederhoor plaats gevonden.

Wij danken het college voor de ontvangen bestuurlijke reactie. Deze geeft ons geen aanleiding onze rapportage aan te passen. Wel constateren wij dat de Rekenkamercommissie wezenlijk anders aankijkt tegen de stand van zaken en beheersbaarheid van grote projecten dan het college.

In het bestuurlijk wederhoor wordt opgemerkt dat het college de ambtelijke reactie in grote lijnen ondersteunt. Wij constateren in Paragraaf 7 Samenvatting van de ambtelijke reactie, dat " In de 6 punten ziet de rekenkamercommissie een ondersteuning van de aanbevelingen, soms gedeeltelijk soms volledig. Een extern bureau zou niet alleen de opleidingen en training kunnen verzorgen maar ook de implemenatie van projectmatig werken en programmamanagement".

Voorts benoemt het college een aantal hoofdlijnen en geeft daarop een reactie. Het college merkt tenslotte op dat " invoeren van projectmatig een tijdrovende en complexe zaak is die naast structuur-ook cultuuraspecten bevat. We merken dat de organisatie op beide punten duidelijk vooruitgang boekt en werkt volgens de overeengekomen planning".

Deze constatering komt niet overeen met de conclusies van de Rekenkamercommissie, die luidt dat er nog onvoldoende voortgang is geboekt met de invoering van projectmatig werken. Over de beheersing van projecten merkt de Rekenkamercommissie op, dat daar nog geen

oordeel over gegeven kan worden, vanwege het gegeven dat de projecten nog in de initiatieffase bevinden. De verantwoording via memo's aan de raad werkt verwarrend, door verschillend gebruik van termen en geeft geen goed beeld van de samenhang tussen de projecten.

In de vergadering van de Commissie van Onderzoek willen wij het onderzoeksrapport toelichten en vervolgens presenteren in de raadscommissie, omdat dit een onderzoek is op verzoek van de gemeenteraad.

Met vriendelijke groet,
Namens de Rekenkamercommissie Bergen,

A.A.J. Meester
voorzitter