

MEMO

datum : 18 april 2008
aan : Commissie Maatschappelijke Zaken en gemeenteraad
van : College
kopie aan :
onderwerp : Voortgang Museaal Centrum

Conform onze toezegging van 8 april 2008 ontvangt u hierbij onze reactie op uw brief van 31 maart 2008 inzake de voortgang van het Museaal Centrum.

In de maanden november en december 2007 vond tweewekelijks overleg plaats op ambtelijk niveau tussen de gemeente en de Raad van Toezicht. Begin januari 2008 is aan het college gerapporteerd dat er nog geen resultaat was bereikt bij het zoeken naar externe financiers.

Tijdens de raadsinformatieavond op **31 januari 2008** is de gemeenteraad door burgemeester Hertog geïnformeerd over de stand van zaken van dat moment zoals:

- het ontbreken van externe financiers;
- het ontbreken van een werkbegroting voor 2008 en een exploitatiebegroting van de toekomstige situatie;
- de wens van het college om 'modulair' te bouwen (afhankelijk van beschikbare dekking);
- bereidheid om opstalrecht te vestigen op zowel bestaande bouw als nieuwbouw (gemeente blijft eigenaar van de grond);
- de gemeente zou tijdens de ontwikkelfase en bouwfase de regie overnemen;
- de voortgang in verband met het veilig stellen van de toegezegde subsidie van de Provincie Noord-Holland ad € 1.800.000,00.

Behalve aan uw raad zijn bovengenoemde punten ook met de Raad van Toezicht en directie van het Museaal Centrum gecommuniceerd in een overleg op **28 januari 2008**. In dit gesprek heeft de Raad van Toezicht aangegeven, dat de directie voor hen het eerste aanspreekpunt is. Dit overleg was het eerste in een reeks van vier overleggen tussen ons college en de Raad van Toezicht, vooral bedoeld om onze zorg ten aanzien van de financiën kenbaar te maken en om duidelijk te maken dat de door de Provincie Noord-Holland opgelegde 'deadline' van 1 juni 2008 leidend zou zijn.

Vanaf dit eerste bestuurlijke overleg op 28 januari 2008 is zowel door de Raad van Toezicht als ook door onze gemeente gewerkt aan een voor alle partijen gewenst plan met financiële onderbouwing.

In een volgend overleg tussen ons college met de Raad van Toezicht op **13 februari 2008** heeft de Raad van Toezicht een nieuw plan 'Groen' gepresenteerd. Tijdens dit gesprek kwam de Raad van Toezicht met de volgende reactie op de voorstellen van het college van 28 januari 2008:

- afwijzing van het modulaire plan en vanaf het begin gaan voor het totale plan;
- op basis van het plan 'Groen' de regierol bij de Raad van Toezicht laten;
- het plan 'Groen' gaat uit van nieuwbouw op het terrein van Kranenburgh, fysiek los van het bestaande gebouw;
- nieuwbouw is mogelijk voor € 5.200.000,00 exclusief BTW. In dit bedrag is geen rekening gehouden met sloopkosten ('oude' nieuwbouw Kranenburgh blijft bestaan), parkeren en renovatie van gebouw Kranenburgh;
- overtuigd van de grote kans van slagen van het Museaal Centrum op basis van het plan 'Groen';
- nog steeds bereid om actief op zoek te gaan naar externe financiers;
- binnen drie weken volgt de door het college gevraagde exploitatieprognose.

In de hierop volgende weken hebben zowel ons college als de Raad van Toezicht zich beraden over de presentatie van 13 februari 2008. Vooral ten aanzien van de financiële aspecten had ons college behoefte aan een nadere toelichting omdat de in het plan 'Groen' verstrekte informatie en ramingen onvoldoende waren om een standpunt in te nemen.

Om die reden is een aantal vragen geformuleerd en op **28 februari 2008** toegezonden aan de directie. Uit nadere bestudering van het plan 'Groen' door ons college was overigens gebleken dat het benodigde investeringsbedrag € 5.758.000,00 moest zijn.

Op **13 maart 2008** vond een derde gesprek plaats tussen ons college en de Raad van Toezicht. Vanuit de verwachting dat met name over de financiën een duidelijker beeld gecreëerd zou worden. De directeur verklaarde evenwel, dat het zonder een concreet plan moeilijk blijkt te zijn om toekomstige financiers voor het Museaal Centrum te interesseren. Verder is in dit gesprek gesproken over het gewenste draagvlak bij de bij het Museaal Centrum betrokken organisaties (KCB, SBK, NHKC, Sterkenhuis en Kranenburgh).

Naar aanleiding van dit gesprek werden de volgende afspraken gemaakt:

- zowel het college als de Raad van Toezicht zouden zich nader beraden;
- ten behoeve van externe financiers zou de Raad van Toezicht op zeer korte termijn zorgen voor een eerste schetsontwerp + maquette van het te bouwen Museaal Centrum;
- de Raad van Toezicht zou op 31 maart 2008 overleggen met genoemde organisaties;
- de Raad van Toezicht zou een Plan van Aanpak, een financieringsplan, een werkbegroting voor het lopende jaar 2008 en een exploitatiebegroting voor het nieuwe Museaal Centrum vervaardigen;
- direct na 31 maart 2008 zou ons college over bovengenoemde punten nader worden geïnformeerd.

Inmiddels was op ambtelijk niveau overlegd met de **Provincie Noord Holland**. De in de subsidievoorwaarden genoemde datum van 1 juni 2008 zou iets ruimer geïnterpreteerd kunnen worden. Middels een **raadsbesluit op 24 juni 2008** zou ook aan die voorwaarde zijn voldaan.

Voor ons college was het gesprek van 13 maart 2008 aanleiding om de Raad van Toezicht een handreiking te doen waardoor zij beter in staat zou zijn om die stappen te nemen, die noodzakelijk zouden zijn om de gewenste externe geldgevers in het plan te interesseren. Deze handreiking bestond uit het verstrekken van een garantie ad € 1.100.000,00 voor het nog ongedekte deel van hun investeringsplan en dus bedoeld om een positieve bijdrage vanuit de gemeente te leveren om de beoogde externe gelden te verkrijgen. Onder het nadrukkelijke voorbehoud dat de gemeenteraad nog moest instemmen met dit voorstel tot het verstrekken van een garantie.

Aan deze garantiestelling per e-mail verzonden op **28 maart 2008 en bevestigd per brief van 31 maart 2008** hebben wij de volgende voorwaarden verbonden:

- de vijf instellingen (Museum Kranenburg, Het Sterkenhuis, KCB, SBK en NHKC) stemmen in met uw plan 'Groen' en de weg waarlangs uw directie en Raad van Toezicht het Museaal Centrum wenst te realiseren;
- uw begroting voor het voorbereidingsjaar 2008 wordt door u ingediend vóór 5 april 2008;
- het NHKC is bereid het pand Plein 7 te verkopen en de opbrengst aan te wenden als onderdeel van de totale dekking van de door u gewenste investering;
- uiterlijk 5 mei 2008 ontvangen wij van u ten behoeve van de besluitvorming in de gemeenteraad het ontwerp (+maquette), uw dekkingsplan, een verantwoording van de toegezegde externe financiering(en), een plan van aanpak voor het verkrijgen van externe financiering, uw plan van aanpak voor het vervolgproces en een exploitatieprognose met voldoende garanties tot een structureel sluitende exploitatie.

De strakke tijdsplanning is ingegeven door het feit, dat uiterlijk op 24 juni 2008 de gemeenteraad een besluit over de definitieve voortgang van het project Museaal Centrum dient te nemen.

Uit het hier opvolgend overleg per e-mail met zowel de directeur als de voorzitter van de Raad van Toezicht bleek dat slechts aan twee voorwaarden kon worden voldaan:

- de begroting 2008 met de gewenste aanspraak op het voorbereidingskrediet ad € 200.000,00;
- een planning met Plan van Aanpak.

Aan de overige door ons college gestelde voorwaarden kon niet worden voldaan:

- de gewenste financiële onderbouwing ten behoeve van de raadscommissie en de gemeenteraad kon niet voor 5 mei 2008 worden aangeleverd;
- het overleg op 31 maart 2008 tussen de Raad van Toezicht en de voorzitters van de 5 instellingen heeft niet geleid tot steun voor het plan 'Groen';
- de NHKC blijkt niet bereid het pand Plein 7 te verkopen en de opbrengst in te brengen in de financiering van het Museaal Centrum.

Uit tussentijdse informatie bij de provincie is ons duidelijk, dat een volgend verzoek tot uitstel van de gestelde termijn 1 juni 2008 geen kans van slagen lijkt te hebben. Een raadsbesluit op 24 juni 2008 waaruit blijkt dat sprake is van een serieus plan met een goed inzicht in het investeringsplan en dekkingsplan is een voorwaarde om de provinciale subsidie ad € 1.800.000,00 'veilig' te stellen.

Op basis van drie belangrijke constatering hebben wij het noodzakelijk geacht om op 17 april 2008 een nader gesprek aan te gaan met de Raad van Toezicht.

Het betrof hier de volgende constatering:

- dat de Raad van Toezicht niet in staat blijkt te zijn om te voldoen aan de gestelde voorwaarden;
- dat de provinciale subsidie onontbeerlijk is voor het realiseren van het Museaal Centrum;
- dat het er op lijkt dat er onvoldoende draagvlak bestaat bij de instellingen die tezamen het Museaal Centrum moeten gaan vormen.

Bij dit gesprek op 17 april 2008 zijn door ons college ook de voorzitters van het KCB, SBK en NHKC uitgenodigd.

In het gesprek van 17 april 2008 is door de voorzitters van KCB, SBK en NHKC het vertrouwen in de Raad van Toezicht en directie opgezegd. Gelet op de voorgaande informatie in dit memo deelt ons college deze opvatting.

Hoe nu verder?

Een maximale inspanning om te komen tot een raadsvoorstel op 24 juni 2008 op basis waarvan de Provincie een beschikking kan afgeven voor de subsidie ad € 1.800.000,00. Hiertoe zullen de volgende stappen gezet (moeten) worden, vooralsnog in willekeurige volgorde:

- formeel de samenwerking met deze Raad van Toezicht inclusief hun directie beëindigen;
- alle financiële zaken van deze Raad van Toezicht afhandelen. Middels hun penningmeester is zicht op de onbetaalde rekeningen;
- met betrokkenen overleggen om te komen tot een nieuwe stichting bestaande uit de voorzitters van KCB, SBK, NHKC en Kranenburgh, aangevuld met 2 à 3 externe bestuursleden (op basis van kennis en bereidheid om tijd in dit project te steken) waarvan één als voorzitter zal fungeren;
- samen met het nieuwe bestuur van de Stichting i.o. een globaal Programma van Eisen (mede op basis van de bestaande documenten) te vervaardigen bedoeld om te voldoen aan de subsidievoorwaarde van de provincie Noord-Holland;
- op zoek gaan naar een architect die bereid is om vóór 15 mei 2008 een schetsplan plus architectenraming te vervaardigen. Deze architect zal tevens verzocht worden het vervolgtraject te begeleiden waarbij hij niet zal worden uitgenodigd om zelf een ontwerp te vervaardigen.